

地球の恵みを、社会の望みに。

 **エア・ウォーター株式会社**

証券コード:4088

AIR WATER REPORT

第24期 | 中間 | 株主報告書

2023年4月1日～2023年9月30日

CONTENTS

株主の皆様へ	01
セグメント概況	03
【特集1】	
インドでの事業深耕	05
【特集2】	
エア・ウォーター健都OPEN! ...	07
エア・ウォーターグループの サステナビリティの推進 第1回 ...	09
インフォメーション	10





1兆円企業として 社会課題解決への貢献と 構造改革に邁進

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

1993年の大同ほくさん発足から30年が経過した本年、当社グループは長年の宿願であった「売上高1兆円企業ビジョン」を達成いたしました。産業ガスを中心とした事業ポートフォリオから、エレクトロニクス、医療、農業・食品など、多様かつ安定した独自の事業ポートフォリオへと転換するとともにグローバル展開を拡大してまいりました。

これまで、事業の多角化に取り組んできましたが、その基軸はやはり産業ガスです。今後は、その中でも水素をはじめとしたグリーンエネルギー事業をより一層推進し、エネルギーの脱炭素化等の社会課題の解決を実現し、社会価値の向上と同時に経済価値も高めたいと考えております。

企業の持続的成長は、既存事業の延長線上では成り立ちません。社会や経済などの外部環境がこれまでにないスピードで変化中、会社と事業の形を変えていくことが必須となります。

代表取締役会長・CEO 豊田喜久夫

そこで、2022年4月に導入したユニット制を進化させ、グループ全体で経営や資金管理、人材の流動化などを行う「グループ一体経営」を本体管理部門が主導して遂行し、管理機能の高度化によりさらなる成長を目指します。

さらに、無形資産および「エア・ウォーター健都」などのイノベーション施設への投資を重視し、技術やブランド力、そして人的資本の向上を図ります。これらへの投資を加速することで、将来の成長の芽を育てていきます。

当第2四半期連結累計期間の業績といたしましては、各種コスト上昇に対応した収益構造の改善にグループ全社を挙げて取り組んだ効果が順調に発現するなど回復基調で推移し、第1四半期から一転して増益となりました。

また、旺盛な需要を背景に、海外エンジニアリング事業が順調に推移したほか、国内では人流が回復したことから化粧品をはじめとしたコンシューマーヘルス分野や飲料の受託製造が拡大基調で推移しました。

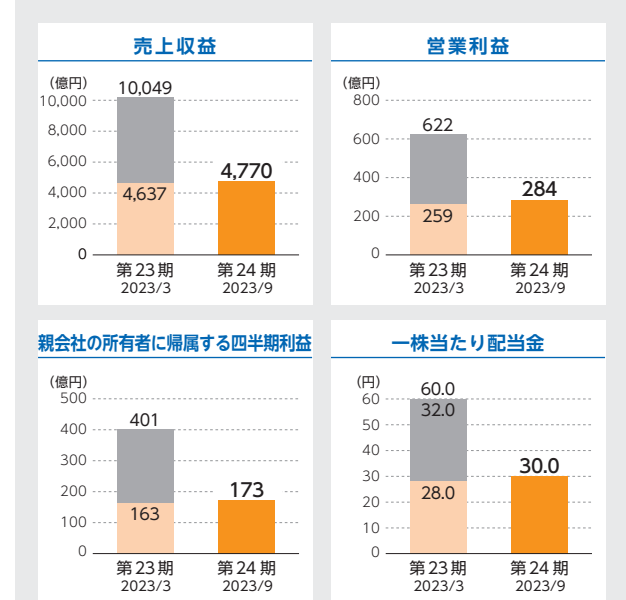
以上の結果、当第2四半期連結累計期間における売上収益は4,769億7千5百万円（前年同期比102.9%）、営業利益は283億7千5百万円（前年同期比109.5%）、親会社の所有者に帰属する四半期利益は173億1千2百万円（前年同期比106.0%）となりました。

なお、当事業年度の間配当につきまして、上半期の業績

と配当方針を踏まえ前事業年度から2円増配の1株当たり30円とさせていただきます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

連結業績ハイライト ■ 期末 ■ 第2四半期



(注) 1. 第23期期末配当金の内訳 普通配当28円、記念配当4円
2. 記載金額は億円未満を四捨五入して表示しています。



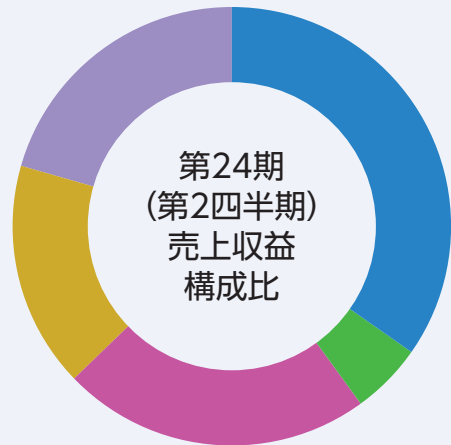
創業者精神を持って
空気、水、そして地球にかかわる
事業の創造と発展に、英知を結集する

2050年 エア・ウォーターグループの目指す姿

地球、社会との共生により循環型社会を実現する

- 地球環境および社会の変化に対応し、経済価値と社会価値を持続的に提供する
- 企業活動を通じて資源循環型社会を実現し、環境負荷をゼロ、さらに地球環境を再生する
- 地域社会、顧客から選ばれ続け、働く人々のWell-beingを実現する

セグメント概況



デジタル&インダストリー
34.9%

エネルギーソリューション
5.3%

ヘルス&セーフティー
22.6%

アグリ&フーズ
16.8%

その他の事業
20.4%

地球環境



[売上収益] 1,663億円

売上収益 (単位: 億円)



セグメント利益 (単位: 億円)



概況

産業ガスの販売数量は前年同期を下回るも、価格改定が順調に進展し、収益性が大きく改善。また、半導体市況の低迷による在庫調整等の影響を受け、機能材料や半導体関連機器・装置の販売が低調となるも、大手半導体工場向けのオンサイトガス供給は堅調に推移。



[売上収益] 253億円

売上収益 (単位: 億円)



セグメント利益 (単位: 億円)



概況

工業用LPガスの販売数量は増加するも、LPガスの販売単価が輸入価格に連動して急落したため、売上収益が減少。また、利益面においても在庫評価損の影響があったことで、前年同期を下回る。一方、脱炭素社会の実現に向け、小型CO₂回収装置「ReCO₂ STATION」や「液化バイオメタン」の各種実証を継続して実施。

ウェルネス (健やかな暮らし)

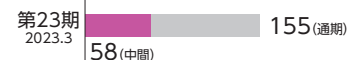


[売上収益] 1,079億円

売上収益 (単位: 億円)



セグメント利益 (単位: 億円)



概況

新型コロナウイルスの5類感染症移行に伴い、酸素濃縮装置のリース契約終了や感染管理製品の需要が減少した一方、防災事業とコンシューマーヘルス事業は順調に推移。また、生産の合理化を行うとともに、価格改定の実施により、利益面では前年同期に近い水準まで回復。



[売上収益] 801億円

売上収益 (単位: 億円)



セグメント利益 (単位: 億円)



概況

豚肉や鶏卵等の原材料価格が上昇する中、価格改定や生産効率の改善など収益力強化に取り組む。ハム・デリカ分野で価格転嫁の遅れがあったものの、茶系・果実系飲料の受託製造の増加や農産物直売所の新規出店効果により増収増益。

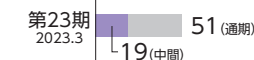


[売上収益] 975億円

売上収益 (単位: 億円)



セグメント利益 (単位: 億円)



概況

インド・北米の産業ガス事業は、産業ガスや関連機器の販売が堅調に推移。高出力UPS (無停電電源装置) 事業は、工事遅延の解消や、大型データセンターの新規プロジェクトの受注により、業績が大きく改善。電力事業は、発電所が安定操業したほか、発電燃料の海上輸送コストが安定したこと等により、業績が大きく改善。

(注) 1. 当第1四半期連結会計期間より、従来「デジタル&インダストリー」に区分していた国内のエンジニアリング事業及び海外エンジニアリング(インド産業ガス等)事業を「その他の事業」に、「エネルギーソリューション」に区分していた炭酸ガス・水素事業を「デジタル&インダストリー」に移しました。なお、前期のセグメント情報は、変更後の報告セグメント区分に基づき作成したものを開示しております。
2. 記載金額は億円未満を四捨五入して表示しています。

地球環境

ますます旺盛な産業ガス需要が見込まれる重要エリア

インドでの事業深耕

エア・ウォーターは海外における産業ガス事業を全社成長のけん引役と位置づけており、中でもインドを重要戦略エリアと捉えています。今号ではインドでの事業深耕に向けた取り組みをご紹介します。

モディ首相との固い握手



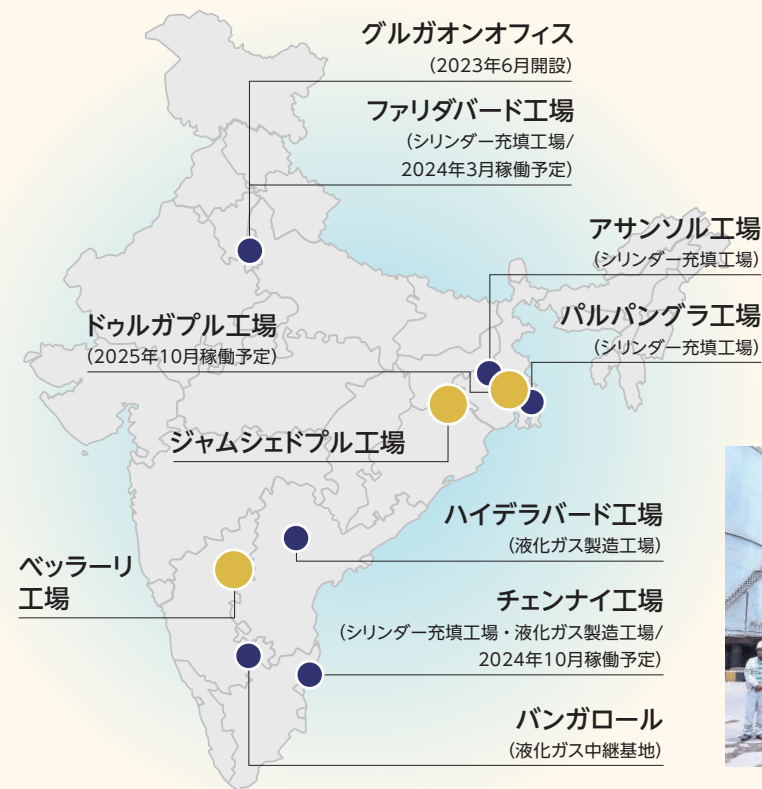
■ 日印協会・経団連主催のインドミッションへの参加

本年7月、日印協会会長である菅前総理を団長に、日本経済界から当社を含む54社がインドを訪問しました。この中で、菅前総理とモディ首相との面談参加者12名に選ばれた松林社長は、モディ首相に挨拶。その際、コロナ禍における当社グループの医療用酸素供給での貢献について、モディ首相から直接謝辞をいただきました。

また、TATAスチールの本社を訪れ、同社のT.V.ナレンドランCEOや幹部と面会し、今後、欧州等インド国外を含むグローバルレベルの連携等について、両社で継続的に実務協議を進めていくことに、賛同いただきました。当社グループは、今後もインドで産業ガスを主軸とする事業展開を行い、インドの経済成長に貢献していきます。

©PMO India

● 鉄鋼向けオンサイト工場 ● 液化ガス製造工場・充填工場等



■ インド拠点の拡大

当社はインドにおいて、鉄鋼メーカー向けのオンサイト供給事業の獲得、および自社拠点を含めた産業ガス供給のインフラ、ネットワークの構築を進め、現在、鉄鋼メーカー向けオンサイト工場2か所、シリンダーガス充填工場等4か所が稼働しています。2024年3月には、これまで未進出であった北部エリアに充填工場が稼働、さらに2024年10月には南部の主要都市チェンナイに使用電力の約4割を太陽光などの再生エネルギーで賄う液化ガス製造プラントの稼働を予定しています。



ベッラーリ工場



ジャムシェドプル工場

■ 国営製鉄会社向けオンサイトガス供給案件を獲得

2023年9月、インド国営鉄鋼公社SAIL (Steel Authority of India Limited) 社のドゥルガプル製鉄所向けオンサイトガス供給を受注しました。2025年10月にガス供給を開始する計画です。このたびの受注は、同社から、長年に渡る鉄鋼メーカー向けオンサイトガス供給の実績とインドにおける産業ガスメーカーとしての存在感を高く評価されたものです。インドでの飛躍的な成長に向けた着実な一歩を踏み出しました。

💡 ポイント

- インドで当社初となる大型深冷空気分離プラントの受注
- インドで当社3カ所目の鉄鋼向けオンサイトガス供給拠点

プラントの概要

製造品目：酸素、窒素、アルゴン
 酸素生産能力：1,250トン/日(約36,500N m³/h)
 投資額：約135億円

地域とつながり、「ウェルネス」を実現する共創のステージ エア・ウォーター健都OPEN!

2023年9月13日、大阪府吹田市と摂津市にまたがる北大阪健康医療都市(健都)において、当社グループのオープンイノベーション推進施設「エア・ウォーター健都」が開業しました。ウェルネスに関わる新事業の創造・開発・発信を強化することで、健康長寿社会に貢献します。



コンセプトは「心+体+食=健康!」

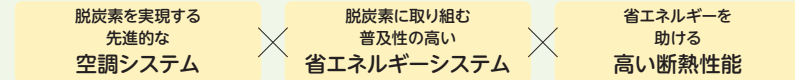
健康を構成する3要素について、楽しく維持・改善できる製品やサービスを創出していきます。



住所：大阪府摂津市千里丘新町3番50号
アクセス：JR京都線「岸辺」駅より徒歩8分
専用サイトURL：https://awkento.awi.co.jp/



地球環境へのアプローチ



エア・ウォーター健都では人の健康・ウェルビーイングへの配慮に加え、環境負荷の低減と積極的な自然エネルギーの利用を促進することで、地球の健康に配慮した施設づくりを行っています。

省エネルギー・創エネルギーへの取り組みが評価された結果、第三者機関により、エネルギー消費量が75%以上削減できていることを示す「Nearly ZEB」の認証を取得しました。



エア・ウォーター健都で生み出していくイノベーションサイクル

地域と“つながる”ことで産官学民連携によるオープンイノベーションを推進し、体験・実証を通じた「健やかで楽しい暮らし」に関わる新事業を創造し、健康長寿社会に貢献していきます。

2F 発信・共創の場



共に創造する場として、国内外の専門機関や企業、地域などと緊密に連携していきます。

3F 事業企画・開発の場



ウェルネス分野に携わる当社グループ従業員が入居し、目的ごとに働く場所を選択できます。

事業の芽を出し

実 となり提供され

1F 体験・実証の場 サービス・製品として実装

キッチンスタジオ

音楽療法の第一人者、和合治久理学博士の監修による音楽をBGMに皆様をお出迎えし、癒しの時間をお届けします。



「口からはじまる未来」をコンセプトに、当社グループの食材をふんだんに活用し、体に美味しいメニューを提供するカフェ「スクエアキッチン」を運営しています。バイタルデータを計測して最適なメニューを提案したり、会員となって継続的に来店いただくことで体調や体質の改善を図っていけるような仕組みを構築しています。

スクエアキッチン おすすめメニュー



パワーサラダ
野菜の美味しさと栄養、機能を引き出すことを目指して開発したサラダボウル。野菜の抗酸化力や皆様の健康をサポートします。

Instagramで情報発信中



ヘルスケアスタジオ



「筋力をつけて、高齢社会を乗り切ろう!」をコンセプトにフレイル*1・サルコペニア**2の予防・改善を目指します。

*1「フレイル」：加齢による心身虚弱
*2「サルコペニア」：加齢による筋量・筋力低下

オーラルケアスタジオ



唾液検査を通じて一人ひとりのお口の状態を把握し、虫歯や歯周病を防ぐオーダーメイドのオーラルケアを実施する歯科医院です。本施設で唯一「医療行為」を行う場として、患者さんとの接点を生かしながら他のスタジオとの連携を図っていきます。

エア・ウォーターグループのサステナビリティの推進

第1回

当社グループは、2050年に目指す姿「サステナブルビジョン」実現に向けて、社会課題の解決を通じた新たな企業価値の創造に取り組み、地球環境への負荷低減や資源循環、人々の健やかな暮らしに貢献します。第1回目は人的資本経営の取り組みについてご紹介します。

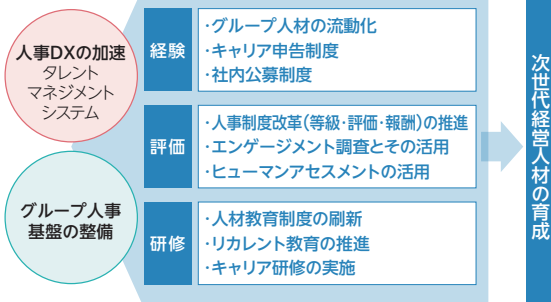
人的資本経営

エア・ウォーターグループは「多様な事業、人材、技術」を創造的に掛け合わせることで、生み出されるシナジーによって『社会課題の解決を通じた、新たな企業価値の創造』を目指しています。その中でも重要となるのが「人材」です。「人を活かす経営」の実現並びに重視すべき人的資本投資の分野として、次世代経営人材の育成、多様性の尊重（DE&I）、自立したキャリア開発を含むリカレント教育、健康経営の推進等に取り組んでいます。

人事基本方針

- ・自主自立
- ・個の尊重
- ・人が育つ風土の醸成

変革への挑戦を強力に促すHR戦略で、新たな成長をけん引できる多様な人材を育成



次世代経営人材の育成

HR戦略室にグループ人事センターDE&I推進チームを設置

自主的なキャリア選択の推進と次世代経営人材の育成

当社グループの将来を担う経営人材の育成を目指し、多種多様な施策を用意し、従業員が自らの意思で成長のチャンスをつかむことで、経営理念に掲げる「創業者精神」を培っていきます。

施策例 1

管理職へのミッション
グレード制の導入

施策例 2

組合員(一般職)への
チャレンジグレード制の導入

施策例 3

社内公募制度

施策例 4

経営人材に求める人材像の
策定と育成体系の刷新

社内公募制度を活用した従業員の声



AIR WATER AMERICA INC.
Dept. of Industrial Gas
Director, Business Development
中垣 麗子

ビジネスチャンスの豊富な海外市場で、実際に産業ガス事業拡大に向けた戦略実行に携わることが、自らの成長につながると強く感じ、社内公募制度でエア・ウォーター・アメリカ現地法人への駐在を希望しました。1人で渡米するため孤独に耐えられるか不安でしたが、現地のメンバーに支えられ、ビジネス面だけでなく生活面も充実しています。



エア・ウォーター株式会社
DX推進室 DX企画推進グループ
IT企画チーム
吉内 友章

思い描く未来へ向けて自身でキャリアを選択し、さらにこれまで営業として培った経験を活かしたいと考え、今回異動を希望しました。DX推進室というグループ全体のDX・IT戦略を担う部署の一員として、多様な事業を広い視野で捉えて業務改革・効率化を目指します。また、今年は第一子の誕生を機に育児休暇制度を利用し、3か月間育児にも取り組むことができました。

Information インフォメーション

動画ギャラリー

<https://www.awi.co.jp/ja/ad.html>



会社紹介動画

当社のパーパスやこれまでの歩み、事業概要や今後の展望について、ご紹介しています。



事業紹介動画

エア・ウォーターグループが展開する各事業の概要、強み、今後の展望について、ご紹介しています。

製品・サービスサイトのご案内

<https://products.awi.co.jp/ja>



主要グループ会社が製造・販売する多種多様な製品・サービス情報を紹介するwebサイトです。

ECサイトのご案内 -A&F marché-

<https://af-marche.com/>



A&F marché(アグリ&フーズマルシェ)は、エア・ウォーターアグリ&フーズ(株)が運営するハム・デリカ、スイーツ、冷凍野菜などの食材を販売するECサイトです。春雪・さぶる・サガミハム・大山ハム・CHEFLLY(シェフリー)などの各ブランドが手がける、ご家庭用からギフト、業務用食材までのアイテムを豊富に揃えています。

Information インフォメーション

会社の概要 2023年9月30日現在

商号	エア・ウォーター株式会社
設立	1929年9月24日
資本金	55,855百万円
従業員数	558名(連結：20,066名)
本店・本社	大阪市中央区南船場2丁目12番8号

株式の状況 2023年9月30日現在

発行可能株式総数	480,000,000株
発行済株式の総数	229,755,057株
単元株式数	100株
株主数	26,898名

大株主(上位10名) 2023年9月30日現在

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	29,278	12.78
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	13,388	5.84
三井住友信託銀行株式会社	7,936	3.46
日本製鉄株式会社	6,900	3.01
株式会社三井住友銀行	6,259	2.73
エア・ウォーター取引先持株会	5,999	2.62
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	5,688	2.48
全国共済農業協同組合連合会	4,951	2.16
株式会社北洋銀行	4,574	2.00
エア・ウォーターグループ持株会	4,167	1.82

株主メモ 2023年9月30日現在

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月開催

基準日 定時株主総会 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日
その他必要があるときは、あらかじめ公告して
定めた日

株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

(事務取扱場所) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) フリーダイヤル：0120-782-031
(受付時間 平日 9:00 ~ 17:00)

(ホームページURL) <https://www.smb.jp/personal/procedure/agency/>

公告方法 電子公告により行います。ただし、事故その他の
やむを得ない事由で行うことができない場合は、
日本経済新聞に掲載します。

公告掲載URL <https://www.awi.co.jp/ja/ir/koukoku.html>

上場金融商品取引所 札幌、東京

地球の恵みを、社会の望みに。



環境に優しい
「植物油インキ」を
使用しています。



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。